



Rapport d'activité 2019

Mentions légales

Rédaction

Ökostrom Schweiz, Nadine Baumgartner

Images

Couverture: La Prairie Biogaz SA, Porrentruy; Page 3: Nadine Baumgartner;
Page 4: Simon Bolli; Portraits des collaborateurs pages 5, 7, 9, 10, 12, 15 & 18: Nadine Baumgartner;
Page 7: Agrogaz Haute Sarine SA, Ferpicloz; Page 8: Agreenergie SA, Cernier;
Page 14: Biogas AG, Fricktal; Page 17: Biogaz Altishofen GmbH; Page 19: Naturaenergie AG, Kägiswil;
Page 21: BGL Biogasanlage Lindau; Page 23: Calandawind

Graphisme

Bruno Kreis, Winterthour

Impression

Vögel AG, Langnau im Emmental

© 2020



Norme la plus élevée en matière d'éco-efficacité
Cradle to Cradle Certified™. Produits imprimés fabriqués
par Vögel AG, reliure exclue

Cradle to Cradle Certified™ is a certification mark licensed by
the Cradle to Cradle Products Innovation Institute.

Contenu

Avant-propos du président	4	Développement du marché et recherche	15
Direction	5	Politique et participations	18
Services centraux	6	Comité directeur et collaborateurs	21
Bureau Suisse Romande	8	Ökostrom Schweiz en bref	22
Secteur de la protection du climat	10	Fleco Power	23
Prestations de service	12		



Avant-propos du président

En 2019, nous avons pris de nombreuses décisions stratégiques et nous avons renforcé les activités politiques. De plus, la nouvelle identité de notre coopérative, dont vous avez déjà un aperçu dans ce rapport d'activité, nous a occupés.

Une journée de réflexion du comité directeur portant sur le thème de la « stratégie biomasse » a eu lieu en février. Il s'agissait pour l'essentiel de définir une stratégie concernant les co-substrats, en lien avec la construction de nouvelles installations de biogaz agricole. La stratégie contient des mesures qui empêchent l'érosion des prix et nous avons élaboré des alternatives à l'emploi de co-substrats et les membres sont conseillés en conséquence. La stratégie biomasse a été adoptée par le comité directeur et les mesures sont dans une phase de mise en œuvre progressive.

Durant l'année écoulée, nous avons continué à affiner la répartition des tâches entre le comité directeur et les organes du niveau opérationnel. C'est le comité directeur qui prend les décisions concernant les principaux objectifs stratégiques de notre association faitière. La direction est responsable de la mise en œuvre des objectifs stratégiques au niveau de la gérance et dans les différents secteurs. Parmi les tâches principales, on peut citer par exemple la boussole financière, le budget de trésorerie et le recrutement du personnel. Les tâches et les responsabilités des différents organes ainsi que les compétences financières sont précisées dans le règlement organisationnel. Les membres de la direction élargie décident des tâches prioritaires annuelles dans chacun des secteurs.

L'exercice 2019 a également été marqué par la recherche d'une personne qui pourra assurer la succession de Stefan Mutzner à moyen terme. Nous avons réussi à trouver une solution avec Fabienne Thomas, ancienne responsable de la division Environnement et énergie de l'Union suisse des paysans. Depuis le 01.01.2020, elle est à la tête du secteur Politique et participations. Grâce à son large réseau et à l'expérience de Stefan Mutzner, la solution post-SRI, l'avenir de l'injection de gaz et les nouvelles possibilités de commercialisation pourront être abordées de manière encore plus efficace qu'auparavant.

Michael Müller, président



« **Davantage de protection du climat, davantage de politique et être bien équipé pour l'avenir.** »

Direction

Il est très réjouissant de voir comment évolue le cours des affaires de notre association. En 2019, le chiffre d'affaires a fortement augmenté – comme l'an passé – et a atteint plus de 11 millions de francs. Les années de travail dans le développement des projets de protection du climat et les mesures d'optimisation dans différents secteurs portent leurs fruits.

Ökostrom Schweiz fête son anniversaire en 2020. Les préparatifs de la fête officielle, la fête pour les membres et l'excursion technique à l'occasion de l'anniversaire ont marqué l'exercice 2019. Dans le cadre du 20^e anniversaire de notre association, nous avons également développé une nouvelle identité. Depuis mars 2020, notre corporate design est plus moderne, frais et intemporel. Le renouvellement qui a eu lieu dans le domaine de la communication et l'extension des activités étaient des mesures permettant d'atteindre l'objectif de la nouvelle identité visuelle.

En 2019, 12 séances de direction et une séance de direction élargie ont eu lieu avec tous les chefs de secteur. De nombreuses décisions stratégiques ont été prises en interne et les affaires courantes ont été préparées pour la séance du comité directeur. Suite à ces séances, les collaborateurs sont informés des décisions les plus importantes.

« **Financièrement, nous sommes sur la bonne voie et renforçons nos activités de communication.** »

Concernant l'organisation, nous avons fait un grand pas en avant. Le 01.01.2019, nous sommes passés d'une gérance à une direction composée de trois membres. Depuis cette date, Jürg Messerli assure ma suppléance à la présidence de la direction. Victor Anspach est le troisième membre de la direction. Depuis janvier 2020, Fabienne Thomas est le quatrième membre de la direction. Chaque membre de la direction représente deux secteurs durant les séances. Grâce à cette nouvelle structure, le savoir-faire et les responsabilités sont répartis entre plusieurs personnes.



Il est clair que à moyen terme la recherche d'un renforcement externe de la direction, ou plutôt d'une solution en matière de succession, a pris beaucoup de temps. Il n'a pas été facile de trouver une personne qui possédait de l'expérience dans le domaine des énergies renouvelables ainsi qu'en matière de gestion, un lien avec l'agriculture et un réseau politique. Nous sommes donc très heureux d'avoir trouvé la bonne personne : Fabienne Thomas.

La collaboration avec Andy Kollegger se concentre désormais sur les conseils juridiques qu'il exécute avec son entreprise e-projects, selon les besoins et ses disponibilités. Nadine Baumgartner a repris la direction du domaine de la communication le 1^{er} juin. Les mesures prioritaires sont les suivantes :

- Développement d'un concept de communication ayant pour but d'informer plus spécifiquement les différents groupes cibles à l'avenir ;
- Développement d'un concept de communication de crise ;
- Mise au point d'une nouvelle identité visuelle et mise en œuvre de tous les travaux associés à cette tâche ;
- Mise en œuvre des activités liées à l'anniversaire 2020 ;
- Démarrage des activités sur les médias sociaux (Facebook).

Le travail médiatique est renforcé. De plus, nous sensibilisons davantage le public à nos préoccupations et à la multifonctionnalité des installations de biogaz (p. ex. urgence d'une solution de remplacement du SRI, prestations de protection du climat des installations de biogaz).

Nous avons également fait un grand pas en avant en ce qui concerne notre filiale Fleco Power et sommes devenus le plus grand commercialisateur direct indépendant.

Stefan Mutzner, président de la direction

Services centraux

Nous sommes ravis de l'adhésion de sept nouveaux membres. Notre boussole des liquidités montre chaque mois où Ökostrom Schweiz se situe en matière de liquidités par secteur et dans l'ensemble, et montre en continu où nous nous situons par rapport au budget. Elle est adaptée à la nouvelle direction et à la structure organisationnelle. Dans le domaine informatique et dans celui du suivi du personnel et de la comptabilité, nous avons mis en œuvre des optimisations et simplifications.

L'effectif des membres a évolué de manière satisfaisante. Il a augmenté pour passer à 156 membres. Les installations de biogaz nouvellement mises en service sont peu nombreuses par rapport aux années précédentes, elles sont au nombre de deux. La production de courant des membres actifs, y compris des donateurs, a augmenté malgré tout et s'élève approximativement à 135 GWh (2018 : 120 GWh), il s'avère que les nombreuses extensions ont largement contribué à une augmentation.

Notre association professionnelle employait 17 collaborateurs en fin d'année. Si l'on effectue une conversion en poste à temps plein, on obtient 12,7. L'effectif du personnel reste stable. L'efficacité n'a cessé de croître après les transferts de siège et optimisations mis en œuvre. Depuis 2018, par exemple, le chiffre d'affaires par collaborateur et la production de courant par collaborateur ont considérablement augmenté.

La cheffe de secteur Denise Neff a quitté notre organisation. Manuela Schälchli, qui travaille depuis le plus longtemps dans le secteur des services centraux d'Ökostrom Schweiz, a repris la direction du secteur au 1^{er} octobre. Certaines suppléances sont prises en charge par Kathrin Wüthrich et quelques tâches administratives par

« De nombreuses hausses d'efficacité et optimisations ont été mises en œuvre. »

l'équipe du bureau de Berne. Depuis le printemps 2019, Alruna Piccinato apporte son aide dans l'administration avec un taux d'occupation de 20 %.

Dans le secteur des services centraux, on effectue non seulement la comptabilité et les transactions financières d'Ökostrom Schweiz, mais aussi celles de Fleco Power dans le cadre d'un mandat. Outre la boussole financière, on établit une planification annuelle des liquidités à l'attention du comité directeur. L'approvisionnement en euro est simplifié. Des solutions ont été mises en place pour prévenir les intérêts négatifs. Les réductions de CO₂ seront soumises à la TVA à l'avenir, cela ne concerne pas les attestations de l'OFEV. Le transfert du siège d'Oberwil à Winterthour a eu lieu en février 2020.

Il y a eu une révision AVS/AI. Le programme de facturation et d'information de données Actricity a encore progressé et un nouvel outil pour le paiement automa-

Statistiques des membres 2019

Statut	État au 31.12.18	Nouveaux	Passage à actif (-)	Passage à passif (-)	Passage à donateur (-)	Passage de actif (+)	Passage de passif (+)	Passage de donateur (+)	Sorties	État au 31.12.19
Membres actifs	98	2		0	0		1	0	1	100
Membres passifs I	46	3	1		0	0		0	2	46
Membres passifs II	0	1	0		0	0		0	0	1
Donateurs	8	1	0	0		0	0		0	9
Total	152									156



tisé des salaires est mis en place. Les dernières optimisations en matière de téléphonie ont été contrôlées et mises en œuvre. L'outil en ligne mis à la disposition des membres pour la fourniture de données a fait l'objet d'une légère modification. Le programme de saisie du temps de travail introduit récemment a fait ses preuves. Des évaluations de toutes sortes sont possibles et l'affectation entre les secteurs est maintenant plus simple.

Au fil de notre croissance ces dernières années, nous avons acquis divers programmes à différentes fins. Les premiers préparatifs pour un projet informatique global ont été mis en place, une analyse des besoins sera effectuée et la solution finale sera définie, et enfin un cahier des charges sera élaboré. La première mesure à mettre en œuvre sera une solution de remplacement du serveur.

Manuela Schälchli, responsable Services centraux



Bureau Suisse Romande

Pour la troisième année consécutive, il n'y a pas eu de nouvelles installations de biogaz en Suisse romande en 2019. Pour la troisième année consécutive la production d'énergie a augmenté de manière conséquente. Le dernier souffle de la RPC apportera ces deux prochaines années une douzaine d'installations nouvelles dans les cantons francophones, ce qui devrait accroître encore la production de courant.

2019 fut l'année du développement de nouvelles prestations de service et compétences pour le bureau Suisse romande. Nous avons répondu aux exigences croissantes, tant de la part des membres actifs que des membres passifs. Les collaborateurs du bureau Suisse Romande assument par ailleurs davantage de tâches pour les membres de toute la Suisse, par exemple les conseils pour la biologie et les études de faisabilité.

Suivi biologique et suivi de projets

D'une part, nous avons approfondi le suivi biologique des installations, axé sur les substrats livrés par le centre de coordination. Ceci notamment à l'aide de programmes de simulation, d'une surveillance analytique plus précise et des tests de fermentation. Une



« Les installations sont de plus en plus optimisées. »

augmentation très importante du volume de données concernant tous les substrats disponibles permet une optimisation des « conseils en alimentation » et de la maîtrise des risques biologiques. Un nouvel outil pour le conseil en biologie que nous nous sommes procuré est le « Methantube », un appareil qui détermine les rendements de biogaz des substrats livrés. Cet appareil est en service à Grangeneuve depuis cet été. Les premiers résultats sont enrichissants.

Voici une autre nouveauté dans notre portefeuille de prestations : les études de faisabilité. Celles-ci offrent un soutien technique et économique pour des projets de A à Z. Cet outil nous permet d'accompagner les porteurs de projets et de les conseiller de manière approfondie durant toutes les phases d'un projet : de l'idée initiale à la mise en service de l'installation et ensuite pendant l'exploitation. Deux études ont déjà été réalisées en 2019.

Nous proposons le suivi biologique et les études de faisabilité au-delà de la Suisse romande, pour tous nos membres.

De plus, nous accompagnons le projet de biogaz à l'Institut agricole de Grangeneuve ; une construction d'avenir qui ne bénéficiera pas du SRI.

Beaucoup de nouveaux projets

En Suisse romande, pas moins de cinq nouvelles installations de biogaz seront mises en service d'ici l'été 2020 et six autres d'ici la fin 2021. Ainsi, près de 40 installations de biogaz agricole seront en service en Suisse romande (Fribourg et Valais inclus) d'ici 2022.

L'année 2019 a donc été marquée par l'accompagnement de tous ces nouveaux projets. Ils nous ont rappelé les différents obstacles à la réalisation d'un nouveau projet : charge administrative, exigences techniques et environnementales, crédits d'investissement, oppositions, etc. Il faut beaucoup de détermination pour mener à bien un projet.



Les défis ne s'arrêtent pas avec la mise en service de l'installation. C'est aussi un constat qui a refait surface en 2019 : le suivi et l'exploitation d'une installation de biogaz demandent beaucoup de temps. On ne peut pas, et il ne faut pas, les considérer comme une activité secondaire. Pour optimiser l'installation et être à jour au niveau administratif, il est nécessaire de prévoir un temps d'accompagnement conséquent.

Accroissement de la production d'énergie et des livraisons de substrats

En regardant les chiffres de 2019, nous pouvons très vite constater que l'année a été bonne. Même s'il n'y a eu aucune nouvelle installation en Suisse romande, la croissance a été remarquable. Deux chiffres montrent bien cette dynamique :

- + 10 % pour la production d'électricité
- + 20 % de substrats livrés par Ökostrom Schweiz

Ces deux indicateurs montrent que les membres suisse romands se fournissent davantage en biomasse par le biais de la coordination de biomasse d'Ökostrom Schweiz. En 2019, près de 90 % des membres de la Suisse romande ont été approvisionnés par le centre de coordination.

Le bureau Suisse romande effectue des tâches dans le cadre de la protection du climat, du développement du marché et de la recherche ainsi que des prestations de service (coordination de la biomasse et conseils aux membres) pour nos membres francophones.

*Ronan Bourse
Responsable du Bureau Suisse Romande*

Secteur de la protection du climat

La validation de l'enregistrement de notre programme de protection du climat au Gold Standard a constitué une étape marquante de l'année sous revue. Cela nous a permis de compléter notre palette de labels, nous sommes donc bien positionnés pour affronter les marchés de CO₂ du futur. Pour le standard de l'OFEV, nous étions très occupés par le rattrapage des années de production passées pour les groupes III et IV pour que nous puissions passer rapidement à un mode régulier du point de vue du calendrier pour ces groupes.

Pour le groupe 4, les réductions de CO₂ ont été attestées pour la première fois. Les premières attestations de réductions de CO₂ ont également dans le nouveau programme de protection du climat. Ce programme peut intégrer de nouvelles installations en cours de route, ce qui veut dire que nous n'aurons plus aucun nouveau groupe à créer à l'avenir, mais que nous suivrons toutes les installations dans un programme. Fin décembre 2019, l'enregistrement tant attendu du programme Gold Standard d'Ökostrom Schweiz a été validé.

Standard de l'OFEV (groupes I à IV et programme)

Pour les groupes I et II, diverses années de monitoring ont été traitées (2017 et 2018) et finalisées (2016 et 2017). Pour le groupe I, la deuxième revalidation s'est déroulée positivement et une deuxième prolongation de la période de crédit a été accordée (de nouveau pour 3 années supplémentaires). Également pour le groupe 1, le passage à la nouvelle méthodologie de calcul de réduction du CO₂ a eu lieu durant l'année d'exercice. En 2020, le groupe II passera également à la nouvelle méthode. Par la suite, toutes les installations intégrées au standard de l'OFEV utiliseront donc une méthodologie de calcul commune.

Après la première attestation par l'OFEV de production de réductions de CO₂ pour le groupe III en 2018, les premières attestations ont également pu être émises pour le groupe IV (double monitoring 2012 et 2013) durant

« Nos trois labels
sont à présent
complets ! » »

cette année. Les premiers exploitants du groupe IV ont aussi été soumis à un audit sur site, où Ökostrom Schweiz était également présente, en plus des exploitants et de l'organe de vérification externe. Pour le groupe III, le double monitoring 2014 et 2015 a été réalisé durant la période sous revue, tandis que les années 2016 et 2017 se trouvent dans une phase avancée des calculs. En fin d'année, les installations du groupe IV (double monitoring 2014 et 2015) étaient dans la phase de vérification auprès de l'organe de vérification externe.

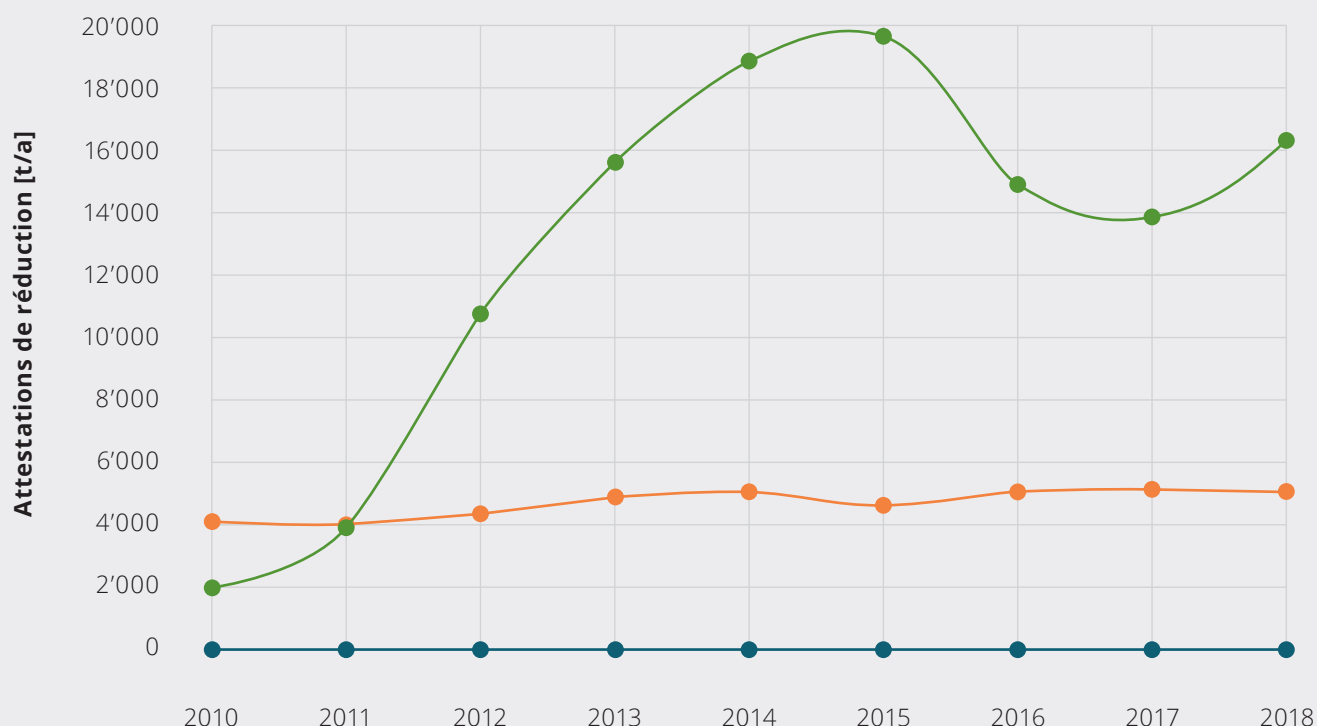
Durant la période sous revue, les premières attestations de CO₂ (année 2017) ont pu être produites pour les installations intégrées dans le nouveau programme de protection du climat et livrées aux acheteurs. Le monitoring de l'année 2018 a été finalisé et passera à la phase de vérification externe au début de l'année 2020. En fin d'année, 52 projets au total (avec mise en service effectuée ou planifiée à partir de la mi-2016) étaient inscrits pour le programme.

La majorité des certificats de réductions CO₂ obtenus sous le label de l'OFEV ont de nouveau été livrées à la



L'évolution des quantités de réduction de CO₂ (à partir de 2010) de tous les standards

—●— KOP-CH
—●— ISO
—●— Gold Standard



Fondation pour la protection du climat et la compensation de CO₂ (Klik) au cours de l'année sous revue.

Les processus et opérations relatifs à la production d'attestations de CO₂ du standard de l'OFEV sont bien rodés, en notant qu'il est comme toujours difficile d'établir des prévisions précises concernant les versements aux exploitants. La difficulté d'établissement de ce pronostic s'explique par le fait qu'une multitude d'offices et d'institutions (exploitants, gérance, validateurs, vérificateurs, OFEV et OFEN, registres, acheteurs des attestations de CO₂) sont impliqués dans le processus, chacun d'eux ayant des délais de réponse variables.

Gold-Standard (programme)

Concernant le programme Gold Standard, nous avons des bonnes nouvelles et du concret à rapporter pour l'exercice 2019 : fin août 2019, la validation s'est achevée avec succès après que le validateur Gold Standard et le Technical Lead (responsable technique) du Gold Standard ont donné leur feu vert pour notre proposition de projet retravaillée. Au préalable, la direction a encore discuté de divers points techniques (additionnalité, émissions de projet, limites du système) avec notre développeur de projet et avec le Gold Standard, et a dû les adapter. Ainsi, la voie était libre pour un avis favorable concernant l'enregistrement. Comme

dernière étape, le Gold Standard a effectué la « Registration Review » qui s'est également achevée positivement. Fin décembre 2019, Ökostrom Schweiz a enfin obtenu l'enregistrement tant attendu. Cela signifie que notre programme est officiellement reconnu par le Gold Standard comme un projet de protection du climat enregistré. Les prochaines étapes sont aussi clairement définies, notamment le premier monitoring et la première vérification des installations de biogaz qui sont inscrites au Gold Standard. Ces deux étapes mènent ensuite à l'obtention des premiers certificats Gold Standard que nous attendons dans le courant de l'année 2020.

Standard ISO (groupes I et II)

Durant la période sous revue, de nouveaux certificats CO₂ (double monitoring ou double vérification des années de production 2017 et 2018) pour le groupe I du standard ISO ont été produits. De plus, Ökostrom Schweiz a décidé de lancer un deuxième groupe ISO. Les calculs pour les premières années de production du groupe II ISO (2016 et 2017) étaient pratiquement terminés en fin d'année 2019, donc la prochaine étape sera la vérification.

Lorenz Köhli, responsable Protection du climat

Prestations de service

En 2019, la croissance des quantités transitant par le centre de coordination de la biomasse a été satisfaisante. Cela exige une charge de travail très importante au quotidien. Le succès nous motive à poursuivre sur la voie que nous nous sommes tracée afin d'élargir nos connaissances des co-substrats, et donc de créer de la valeur ajoutée sous forme de conseil spécialisé pour les membres ! De nombreux nouveaux membres placent leur confiance dans la collaboration avec le secteur des prestations de service, ce qui nous stimule encore davantage.



Ce qui a commencé à se profiler en 2018 s'est poursuivi à un rythme effréné en 2019 : les besoins en biomasse fermentescible économiquement rentable n'ont cessé d'augmenter. Finalement, le centre de coordination de la biomasse a pu enregistrer une augmentation considérable des quantités pour atteindre une quantité annuelle d'environ 74'871 t.

Croissance grâce à une bonne collaboration

Ce résultat très réjouissant est la somme de différentes parties :

De nombreuses entreprises des secteurs suisses de l'alimentation humaine et animale croissent sur le marché. Une croissance marquée du centre de coordination de la biomasse peut être liée à ce phénomène. Les gros efforts et les choix des années précédentes semblent porter leurs fruits. Concrètement, nos fournisseurs ont pu traiter d'assez grandes quantités : citons avant tout l'accroissement des quantités pour les sous-produits laitiers. Nous avons pu attirer de nouveaux fournisseurs, par exemple pour les coques de cacao.

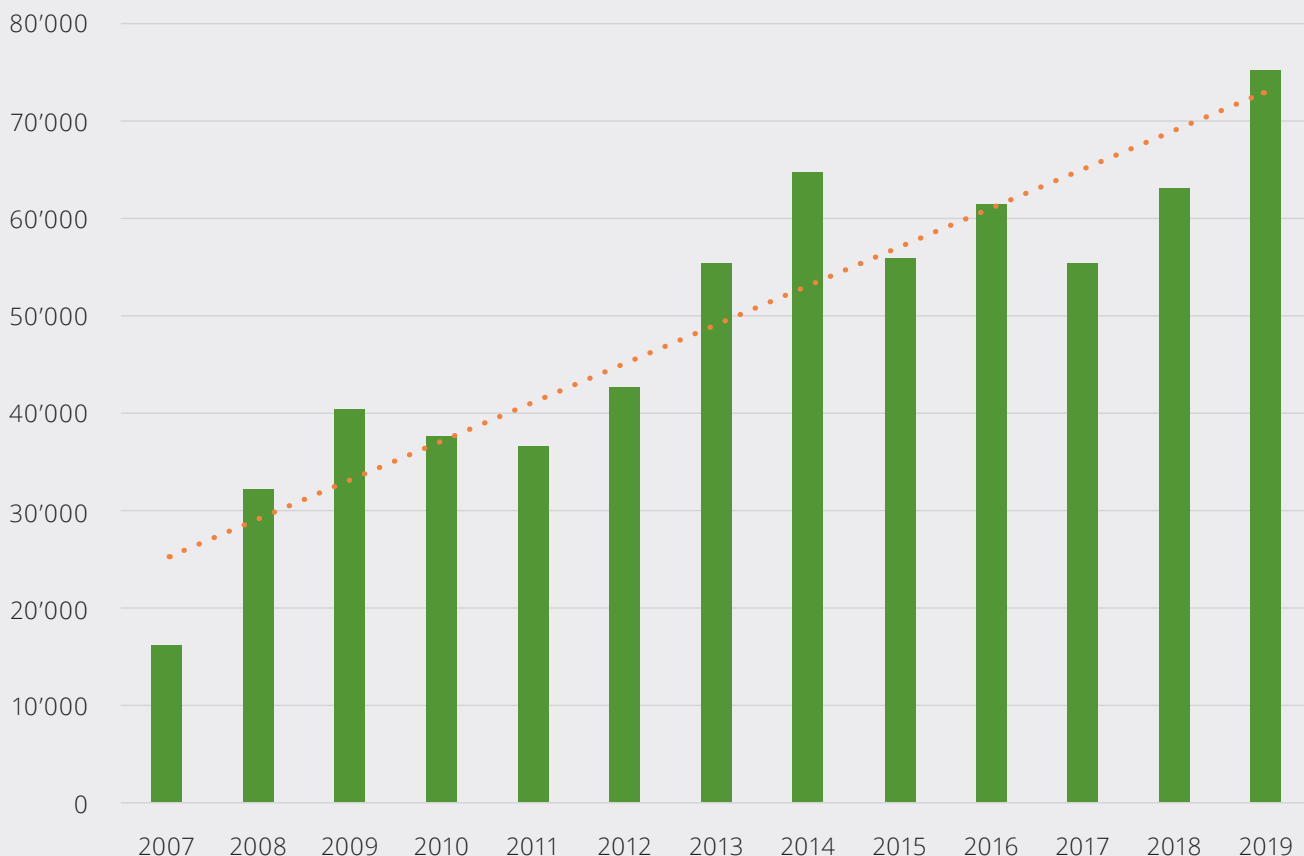
En outre, les importations de matières hautement énergétiques, principalement la glycérine, ont augmenté. Fin 2019, nous pouvons compter sur un portefeuille de fournisseurs en provenance d'Allemagne, de France et d'Italie.

Nous constatons ponctuellement une augmentation des situations de pénurie pour les engrais de ferme. En revanche, nous avons pu livrer de très grandes quantités de co-substrats adaptés pendant la majeure partie de l'année.

Globalement, la collaboration avec les membres fonctionne de mieux en mieux du point de vue du centre de coordination. Beaucoup apprécient notre prestation de planification des prochains trimestres et font appel à nous également pour une planification stratégique commune à long terme. Le centre de coordination de la biomasse apprécierait énormément qu'un nombre encore plus important de membres collaborent plus étroitement.

Un fait marquant de l'exercice 2019 a eu lieu juste avant Noël lorsque nous avons obtenu 2'500 tonnes de pulpe de betterave venant de la sucrerie de Frauenfeld qui ont pu être traitées en très peu de temps pendant les fêtes avec env. 8 installations de biogaz impliquées.

Quantités de coordination ÖS 2007 – 2019 en tonnes



« 16% de biomasse supplémentaire coordonnée,
26% d'énergie supplémentaire fournie. »

C'est ainsi que nous pouvons poser les bases pour une nouvelle collaboration fructueuse avec nos membres et un partenaire externe !

Nous sommes très heureux de pouvoir constater que le travail du centre de coordination de la biomasse a dans l'ensemble été évalué de manière très positive lors de l'enquête menée auprès des membres au début de l'année 2019. Les membres souhaitent des simplifications dans l'administration. Comme décrit de manière plus détaillée dans la partie des services centraux, cet aspect sera aussi pris en compte dans le projet informatique global. De plus, nous envisageons une administration sans papier par le centre de coordination de la biomasse.

La croissance va se poursuivre

Compte tenu des membres passifs qui ont reçu un avis positif pour la RPC, on peut partir du principe qu'il y aura de nouvelles constructions représentant 10'000 KW de

puissance installée dans toute la Suisse d'ici 2025. Le défi à venir et les quantités de co-substrats requises à hauteur de plusieurs 10'000 t ont été les principaux sujets abordés lors de la réunion stratégique « Stratégie biomasse 2030 » de février 2019. La stratégie a été validée en août 2019 par le comité directeur et contient finalement un paquet de mesures sur 21 points pour les 5 années à venir, l'accent étant mis sur l'année 2030.

Une chose est claire : les besoins en biomasse facile à traiter ne cesseront d'augmenter, nous sommes déjà en pleine phase de croissance. Avec nos prestations de service, les conseils en biologie et le Methantube (cf. partie « Bureau Suisse Romande »), nous sommes bien équipés.

Heureusement, la torchère mobile n'a que très peu été utilisée durant l'exercice. De plus en plus d'installations de biogaz sont équipées de leurs propres torchères.

Un défi particulier a été posé par les autorités qui ont posé des règles de jeu différentes. Les mêmes substrats ne font pas partout partie de la règle des 20 % pour les co-substrats. Les pratiques sont divergentes. Même dans le cadre de l'impôt sur les huiles minérales, l'application n'est pas totalement uniforme : nous nous engageons à uniformiser les règles pour tous les acteurs !

Conseil aux membres

Le conseil aux membres est d'une importance capitale chez Ökostrom Schweiz. Au total, sept collaborateurs se tiennent à disposition en tant qu'interlocuteurs sur les différents thèmes. La palette des prestations comprend des conseils très variés tels que les conseils techniques, les conseils en gestion d'entreprise et les conseils juridiques ou les problématiques de la biologie des installations ou encore la sécurité des installations et la sécurité d'exploitation. Au cours de l'année, nous

avons été en contact avec quasiment tous les membres dans le cadre de l'offre de conseil et avons pu apporter une aide pour les questions les plus diverses.

L'enquête réalisée auprès des membres en 2019 a clairement montré l'importance des prestations de conseil juridique, en plus des conseils techniques et des formations continues qui sont très demandés.

Certificats de courant vert

Au cours de l'été 2019, deux de nos installations de commercialisation directe ont pu sortir de la liste d'attente pour entrer dans la RPC. Les volumes de production ainsi réduits étaient toutefois en équilibre avec les ventes stagnantes et toutes les commandes de clients ont pu être honorées.

Jürg Messerli, responsable Prestations de service



Développement du marché et recherche

En 2019, les travaux sur le développement de stratégies de valorisation alternatives à la production d'électricité ont été au centre de notre travail. C'est pourquoi nous avons élaboré une stratégie biométhane et lancé de nouveaux projets, par exemple en vue de l'épuration du biogaz et de l'injection ainsi que de la mobilité biogaz. Nous avons également continué à nous concentrer sur la qualité des produits issus de la méthanisation, l'augmentation de l'efficacité tout au long de la chaîne de valeur ajoutée du biogaz, la réduction des émissions de méthane dues aux fuites ainsi que le renforcement de la formation initiale et continue chez Ökostrom Schweiz.

Les voies de valorisation alternatives pour les installations de biogaz agricole sont une problématique qui ne cesse de gagner en importance et qui est liée à l'expiration du système actuel de rétribution à l'injection de l'électricité.

Nous avons donc accordé une attention particulière aux formes d'exploitation alternatives du biogaz au sein du secteur développement de marché et recherche. Les discussions ont porté notamment sur l'épuration du biogaz et l'injection de celui-ci dans le réseau de gaz naturel, la mobilité au biogaz et une question étroitement liée qui est celle des solutions de transport du biogaz.

Stratégie biométhane

En milieu d'année, Ökostrom Schweiz a défini une « stratégie biométhane » qui résume les diverses possibilités d'action et les mesures de mise en œuvre sur lesquelles nous continuons à travailler. De plus, nous élaborons des bases de décision à l'attention du comité directeur.

Avec des membres passifs intéressés, nous avons pu concevoir et développer sept projets pilotes pour des installations de biogaz qui sont particulièrement adaptés à une épuration du biogaz et à l'injection de biomé-

« Nous travaillons sur des formes de valorisation du biogaz alternatives »

thane. Parmi les sept projets pilotes, on trouve aussi bien des petites et moyennes installations que des installations de très grande taille.

Pour la commercialisation du gaz, un contrat-type de fourniture de biogaz a été élaboré. Pour tous les projets pilotes, nous avons pu trouver des solutions techniques adaptées, notamment pour l'épuration du biogaz. Des discussions préliminaires pour la commercialisation du gaz ont déjà eu lieu en 2019 avec les premiers fournisseurs de gaz. Bien que celles-ci s'avèrent relativement décevantes et qu'aucune coopération concrète ne se dessine pour l'instant, nous restons optimistes et poursuivrons aussi de considérer l'injection de biogaz comme possibilité d'action en 2020.

Les activités concernant la mobilité au biogaz sont beaucoup plus concrètes. Avec la mobilité au biogaz, notre branche détient les clés pour des solutions de mobilité à émissions négatives de CO₂ dans le secteur



Aperçu des projets et initiatives de la section Développement du marché et recherche

Projet / initiative	Objectif
Stratégie biométhane	Développement et résumé des possibilités d'action et mesures de mise en œuvre
Projets pilotes pour l'épuration et l'injection du gaz.	Conception et mise au point de projets pilotes avec épuration du biogaz et injection dans le réseau de gaz
Mobilité au biogaz « Stations-service à biogaz dans l'agriculture »	Analyser les conditions-cadres pour les stations-service à biogaz de taille petite et moyenne ; élaboration d'études de cas ; base de décision pour la pratique
Projet de recherche « Infrabiogas »	Nouvelles solutions possibles pour le transport de biogaz – de la conduite de gaz à la citerne de gaz
« Evaluation and reduction of methane emissions from different European biogas plant concepts (EvEmBi) »	Mesure des fuites de méthane et développement de nouveaux instruments de conseil pour la réduction des émissions pour la pratique
Cultures intercalaires	Étude pratique sur les cultures intercalaires comme substrat pour les installations de biogaz chez les membres ; étude préalable à un projet plus important.
Étude pratique sur les matières étrangères	Étude pratique sur les matières étrangères dans les produits issus de la méthanisation
Brochure d'information sur les produits issus de la méthanisation	Brochure d'information sur la fabrication et l'utilisation de produits issus de la méthanisation provenant des installations de biogaz agricole
Guide d'utilisation de la chaleur résiduelle sur les installations de biogaz	Bons exemples pour l'utilisation de chaleur sur les installations de biogaz agricole

des transports. Aucune autre technologie présente sur le marché n'apporte une aussi grande contribution à la protection du climat que la mobilité au biogaz, et ce à des prix compétitifs.

Sur la base des travaux préliminaires réalisés en 2018, nous avons conçu des modèles de stations-service à biogaz de taille petite à moyenne pour trois membres et mis au point des modèles commerciaux correspondants. Les membres sont de plus en plus nombreux à nous poser des questions sur la mobilité au biogaz et les concepts de stations-service adaptés. Après la mise en service de la première station-service à biogaz à Frutigen en automne 2019, nous travaillons sur la mise en œuvre des premières stations-service à biogaz sur les installations de nos membres.

En lien avec la stratégie biométhane, il y a eu aussi le projet « Infrabiogas » que nous avons pu finaliser à la fin 2019 avec notre partenaire, la coopérative rouleBiogaz. L'objectif du projet était d'élaborer des bases techniques, juridiques et économiques pour différentes

solutions de transport du biogaz allant de la conduite de biogaz aux conteneurs de transport adaptés à la circulation routière ou encore à la liquéfaction du biométhane. Dans le cadre du projet, nous avons pu proposer des solutions possibles pour des formes d'exploitation alternatives du biogaz, y compris pour les installations de biogaz qui ne se trouvent pas à proximité immédiate d'une conduite de gaz naturel.

Réduction des émissions et analyses de matières étrangères

Le projet de recherche européen « EvEmBi – Evaluation and reduction of methane emissions from different European biogas plant concepts » avance, il est dédié au thème de l'identification et de la réduction de fuites sur les installations de biogaz dans la pratique. En 2019, toutes les mesures ont été réalisées pour les installations de biogaz participantes. L'évaluation des résultats de mesure et la mise en œuvre de nouveaux instruments de conseil pour la réduction des émissions dans la pratique auront lieu en 2020. Dans ce contexte, en 2019, nous nous sommes procuré plusieurs appareils



de mesure de fuite de méthane qui sont à la disposition de tous les membres pour l'autocontrôle régulier de leurs installations.

Début 2019, nous avons collecté des échantillons de lisier méthanisé et de fumier méthanisé dans une campagne de mesure d'envergure auprès de nombreux membres. L'objectif de la campagne de mesure était d'analyser les produits issus de la méthanisation au niveau des matières étrangères, notamment les matières plastiques. Les résultats ont montré que la branche des installations de biogaz agricole produit des engrais propres et de grande qualité pour l'agriculture. Des problèmes de contamination par des matières étrangères n'ont été constatés que dans un nombre restreint d'échantillons.

En fin d'année 2019, pour pouvoir améliorer la communication sur la qualité, l'utilité et la bonne utilisation des produits issus de la méthanisation, nous avons commencé l'élaboration d'une « brochure d'informa-

tion sur la fabrication et l'utilisation de produits issus de la méthanisation provenant des installations de biogaz agricole » qui sera mise à la disposition de tous les membres sous forme imprimée et électronique.

Formation initiale et continue

Dans la section « Formation initiale et continue », nous sommes dans les préparatifs pour un renforcement personnel et aspirons à une stratégie relative à la formation initiale et continue. En 2019, nous avons participé aux cours de base de l'Inspectorat pour la branche des biodéchets en Suisse romande et alémanique. En outre, nous avons proposé une formation continue et deux rassemblements internes. Nous avons aussi développé un nouveau programme de formation continue sur la sécurité des installations et la sécurité d'exploitation qui débute en 2020.

Victor Anspach
responsable Développement du marché et recherche

Aperçu des activités de formation initiale et continue

Projet / initiative	Objectif
Formation de base 2019	Participation aux cours de base et de rafraîchissement de l'Inspectorat pour la branche des biodéchets
Formation continue sur l'augmentation de l'efficacité	Organisation d'une formation continue sur l'augmentation de l'efficacité dans la production de biogaz en février 2019 à Coire avec environ 50 participants
Formation continue	Développement d'un programme de formation continue sur la sécurité des installations et la sécurité d'exploitation sur les installations de biogaz agricole. Le premier cours du programme a eu lieu en février 2020, d'autres cours suivront en 2021
Rassemblements internes	Deux rassemblements généraux ayant attiré de nombreux membres en Romandie – organisés par le Bureau Grangeneuve

Politique et participations

L'année dernière, toutes les associations professionnelles du secteur de la biomasse ont travaillé ensemble pour la première fois afin de renforcer collectivement la position de la branche de la biomasse. Énergie-bois Suisse, Biomasse Suisse et l'Association suisse des techniques environnementales (« Schweizerischer Verband für Umwelttechnik ») se sont associées pour la mise au point d'une solution de remplacement de la rétribution de l'injection.

Notre objectif est que la production de biogaz obtienne un rôle plus important en Suisse à l'avenir et des conditions-cadres juridiques optimales. Nous concentrons nos efforts pour que les installations existantes puissent continuer à fonctionner après l'expiration du SRI et que la construction de nouvelles installations à engrais de ferme puisse perdurer. La production de biogaz est régie par de nombreuses conditions-cadres juridiques et les lois et ordonnances changent sans cesse. En tant qu'association professionnelle, nous sommes en permanence attentifs à tout signe de changement et sommes fermement opposés à tout type de conditions aggravantes et inutiles.

Remplacement du SRI : présentation à l'OFEN et courrier à la conseillère fédérale Sommaruga

Le système qui succèdera à la rétribution de l'injection doit prévoir un dédommagement financier non seulement pour la production d'électricité provenant de sources renouvelables, mais également pour la production de biogaz elle-même. Le but est d'établir une rétribution en fonction des coûts pour les installations de biogaz productrices d'électricité et pour les installations productrices de gaz. Les associations pour la biomasse ont élaboré ensemble un rapport proposant une solution qui succèdera au SRI. Ce rapport correspond d'ailleurs, avec quelques modifications, à notre rapport de solution post-SRI. En plus de la présentation de ce rapport à l'OFEN, nous avons envoyé un courrier à la conseillère fédérale Sommaruga, dans lequel nous avons attiré l'attention sur l'importance systémique des installations de biomasse. Citation : « Les installations de biomasse disposent d'un potentiel de développement considérable et peuvent largement



contribuer à la stratégie énergétique 2050 et à l'atteinte des objectifs climatiques. Mais cela suppose la poursuite du système de rétribution à l'injection appliqué jusqu'à présent. Avec une production d'électricité représentant environ 1,5 % de la consommation totale en Suisse, les installations de biomasse ont une importance systémique et sont des atouts importants dans la création de valeur ajoutée régionale. Le potentiel de développement des installations de biomasse, notamment en ce qui concerne le bois et les engrais de ferme, est énorme : l'exploitation du potentiel du bois-énergie encore disponible permettrait une réduction massive des émissions de CO₂ de 1,5 million de tonnes. Avec la valorisation énergétique de 40 % des engrais de ferme, il en résulterait un grand potentiel de production d'électricité, de gaz, de chaleur et une réduction de CO₂ de plus de 0,7 million de tonne ». Des discussions et interventions suivront au niveau politique dans l'objectif d'aboutir à des solutions d'avenir pour les installations de biomasse.

Nouvelle loi sur l'approvisionnement en gaz

Les dispositions d'accès au réseau jusqu'ici réglementées selon le droit privé (convention de branche) doivent désormais être réglementées dans la loi sur l'approvisionnement en gaz. L'objectif est d'appliquer des conditions-cadres légales dans toute la Suisse, comme pour la production d'électricité, ainsi qu'une libéralisation complète du marché. Nous nous engageons fortement pour la réalisation d'une rétribution pour la production de biométhane combustible ou carburant, de façon

Participations à différents groupes de travail

Organisation ou groupe de travail	Nos contributions
Commission de l'inspectorat	Participation aux séances, demandes, interventions
Législation sur l'imposition des huiles minérales, liste positive de la DGD	Discussion des simplifications dans la mise en œuvre
Bio Suisse	Participation au groupe de travail sur les produits issus de la méthanisation, prises de position sur les modifications de directives prévues
HODUFLU	Coopération, prise de position
Société Suisse de l'Industrie du Gaz et des Eaux (SSIGE)	Coopération, correspondance
Concept d'exécution du contrôle de fuite dans le canton de Zurich	Collaboration et participation à l'atelier, prise de position
Association d'inspectorat	Membre du comité directeur, intervention, demandes
AEE	Adhésion, coopération, solution de remplacement du SRI

analogue au SRI pour la production d'électricité. Nous souhaitons également la formulation d'objectifs clairs sur la part suisse du futur approvisionnement en gaz.

Clarifications avec l'organe de contrôle Pronovo

Les clarifications suivantes avec Pronovo nous ont occupés en 2019 :

- Proposition de définition de « biomasse agricole »
- Solution proposée pour les substrats mal définis
- Courrier concernant l'admission de la limite de système actuelle pour les installations de biomasse dans une directive dans le cadre de la nouvelle OEneR

Parallèlement à ces activités, la gérance a participé à des manifestations de groupes parlementaires, ce qui lui a permis d'élargir son réseau politique et de le renforcer. Préalablement aux débats parlementaires sur la nouvelle loi sur le CO₂, nous avons exprimé directement nos préoccupations dans le cadre d'un entretien avec le président de la CEATE du Conseil des États.

Prises de position

Aperçu des modifications de lois et d'ordonnances pour lesquelles Ökostrom Schweiz a rédigé et soumis une prise de position :

- Politique agricole 2022 plus ;
- Proposition de mesures d'encouragement pour les prestations de protection de l'environnement/du climat des installations de biogaz avec estimation des coûts sur l'ensemble du budget agricole. Présentation du concept à l'OFAG ;



« Les installations de biogaz contribuent à la protection du climat – cela commence à entrer dans les esprits. » »

- Modifications de directives sur le lisier méthanisé Bio Suisse ;
- Ordonnance sur le CO₂ ;
- Stratégie du programme SuisseEnergie 2021–2030 ;
- Révision de l'ordonnance sur les exigences relatives à l'efficacité énergétique (OEEE), de l'ordonnance sur l'encouragement de la production d'électricité issue d'énergies renouvelables (OEnER) et de l'ordonnance sur l'énergie (OEnE) ;
- Loi sur l'approvisionnement en gaz (LApGaz) ;
- Proposition HODUFLU « Résidus de récolte des exploitations maraîchères » ;
- Conception « Paysage Suisse » ;
- Modifications de l'ordonnance sur les déchets (OLED), de l'ordonnance sur la protection de l'air (OPair), de l'ordonnance sur l'assainissement des sites pollués (OSites), de l'ordonnance sur la réduction des risques liés aux produits chimiques (ORRChim) ;
- Aide à l'exécution sur les odeurs et leur propagation nécessaires pour déterminer les distances à observer par les exploitations d'élevage ;
- Concept d'exécution relatif au contrôle des fuites de l'AWEL.

Participation AgroCleanTech

Chez AgroCleanTech (association et société anonyme), il y a eu divers changements. Priska Stierli – jusqu'ici suppléante – a pris la direction de l'association et de la société ACT à la fin de l'été. Les futures activités de l'association comprendront également les activités de la société à l'avenir :

1. Information et conseil des organisations agricoles et des agriculteurs concernant l'efficacité énergétique et la protection du climat ;
2. Mise en place d'un conseil énergétique pour les exploitations agricoles en Suisse romande et dans une seconde phase en Suisse alémanique ;
3. Suivi du programme des nids à porcelets, éventuellement d'autres programmes ProKilowatt.

Le développement de programmes de protection du climat pour toute la branche agricole n'est plus un sujet d'actualité pour le moment. Les programmes ProKilowatt de récupération de chaleur issue du refroidissement du lait et de convertisseurs de fréquence pour installations de traite ont été finalisés.

Adhésions

La nouvelle adhésion à l'AEE Suisse, organisation faitière de l'économie des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique, est vite apparue comme une bonne décision et a déjà porté ses fruits. Cette organisation a un vaste réseau politique et notre adhésion a permis de compléter les énergies renouvelables représentées au niveau politique jusqu'à présent (surtout PV, bois, éolienne) avec la biomasse issue de l'agriculture.

Nous sommes sortis de Biomasse Suisse au début de l'année 2019. Mais nous continuons à travailler étroitement ensemble. Par exemple, nous préparons toujours les préoccupations politiques qui sont reprises par Biomasse Suisse dans la plupart des cas.

Stefan Mutzner, responsable Politique et participations

Comité directeur et collaborateurs

Comité directeur

Alexandre Peiry, Treyvaux ;

Charles Millo, Vernier ;

Thomas Schnyder, Bösingén ;

Hubert Grossrieder (sorti en fin d'année), Dürdingén ;

Roland Nussbaum, Densbüren ;

Michael Müller (président), Eschlikon ;

Peter Wyss (vice-président), Ittigen ;

Niklaus Seiler, Kägiswil.

Direction et collaborateurs

Stefan Mutzner, président de la direction, responsable Politique et participations ;

Jürg Messerli, responsable Prestations de service, président adjoint de la direction ;

Victor Anspach, responsable Développement du marché et recherche, membre de la direction ;

Lorenz Köhli, responsable Protection du climat ;

Jürg Moser, spécialiste Protection du climat ;

Simon Bolli, spécialiste Développement du marché et recherche ;

Manuela Schälchli, responsable Services centraux ;

Alruna Piccinato, collaboratrice Services centraux ;

Nadine Baumgartner, PR et communication ;

Deborah Scharfy, spécialiste Développement du marché et recherche ;

Kathrin Wüthrich, spécialiste Coordination de la biomasse ;

Alexandra Heiniger, Alexandra Heiniger, spécialiste Coordination de la biomasse ;

Nicole Ramseier, spécialiste Coordination de la biomasse ;

Ronan Bourse, responsable du Bureau Suisse Romande ;

Melanie Gysler, collaboratrice du Bureau Suisse Romande ;

Pierre Deroulers, collaborateur du Bureau Suisse Romande .



Ökostrom Schweiz en bref

Chiffre d'affaires 2019



>11 Mio CHF

Quantité de co-substrats
coordonnée 2019



74'871 t

Emploi d'engrais de
ferme 2018



1.05 Mio t

correspond à 4.6% des engrais de ferme utilisés en Suisse

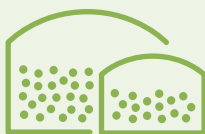
Quantité de réduction de
CO₂ des installations de biogaz
agricole en Suisse en 2018



82'594 t

(dont 20'646 t issus de la production d'électricité, 8'347 t
issus de la chaleur, 53'601 t issus de la réduction de méthane)

Nombre de membres 2019



156

Quantité d'électricité produite
par nos membres 2019



135 GWh

(estimation)

Fleco Power

Pour Fleco Power, l'année 2019 a été dominée par la commercialisation directe. Jusqu'à la fin de la période transitoire au 01.01.2020 pour toutes les installations concernées par l'obligation de commercialisation directe, nous avons voyagé inlassablement dans toute la Suisse afin d'approcher une clientèle en vue d'une collaboration avec Fleco Power.

Nous sommes fiers et reconnaissants d'avoir atteint les objectifs ambitieux que nous nous étions fixés, grâce à l'important soutien de notre réseau. Avec plus de 200 clients à l'heure actuelle, Fleco Power est clairement le leader du marché parmi les vendeurs directs et indépendants. Nous assurons la commercialisation d'une installation sur cinq dans le nouveau système. Pour les installations de biogaz, nous avons même atteint une part de marché de plus de 40 % (source : Pronovo).

« Cette année, nous avons pu récolter les fruits de notre travail dans de nombreux domaines. »



Avec l'éolienne de Calandawind à Haldenstein, nous comptons la plus grande centrale éolienne de la Suisse parmi nos clients depuis cette année.



Naturellement, nous n'allons pas nous reposer sur nos lauriers et travaillons consciencieusement pour développer notre offre et agrandir notre clientèle.

Nous avons franchi une nouvelle étape en 2019 en mettant en place un groupement d'achat pour les clients, ce qui permet à Fleco Power d'agir également pour les consommateurs d'électricité pour la première fois. Nous centralisons la consommation d'électricité d'un grand nombre de clients finaux ayant accès au marché (consommation annuelle de plus de 100'000 kWh). Cela nous permet de prendre en charge la totalité du travail administratif des clients participants et d'obtenir de meilleures conditions. Après un très bon début en 2019, nous développerons sans cesse le groupement d'achat tout au long de l'année 2020.

La troisième grande réalisation s'est achevée à la fin de l'année 2019 : le projet pilote OptiFlex. Dans ce projet de recherche encouragé par l'Office fédéral de l'énergie, nous avons développé depuis mars 2018 de nouveaux appareils de pilotage et des mécanismes de commercialisation afin de proposer des prestations de service pour les gestionnaires de réseaux de distribution avec des installations décentralisées. On peut citer l'exemple de la baisse des pics de charge dans le réseau de distribution par le pilotage d'installations de biogaz ou le transfert des temps de recharge des voitures électriques. Dans plusieurs études de terrain, nous avons pu tester le nouveau système en pratique et prouver son fonctionnement.

Pour l'année 2020, nous travaillons sur le développement des activités dans tous les domaines afin de renforcer durablement notre position sur le marché de la production décentralisée.

Urs Zahnd, Directeur de Fleco Power



**Ökostrom
Schweiz**

Fachverband landwirtschaftliches Biogas
Association faitière des biogaz agricoles

Ökostrom Schweiz
Technoparkstrasse 2
8406 Winterthur

info@oekostromschweiz.ch
www.oekostromschweiz.ch